

ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ  
КОНФЕРЕНЦИЯ



КОМПАНИЯ  
ПРАКТИВ

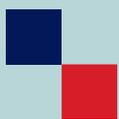
# РУТОКЕН ДАЧ ТЕХНОЛОГИИ ДОВЕРИЯ



Принятие  
продуктовых  
решений

Андрей  
Стёпин

Заместитель генерального директора,  
Компания «Актив»



# Нужна ли продуктовая стратегия?



>150

Технологических партнеров

>500

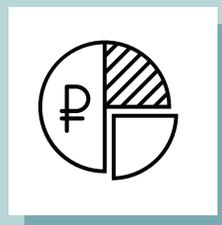
Партнерских продуктов с поддержкой РутOKEN

?

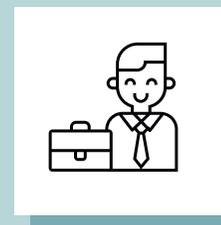
Портфельных стратегий



Продукт



Рынок



Клиент



# На собственном примере



Инфраструктурные  
решения



Электронная  
подпись



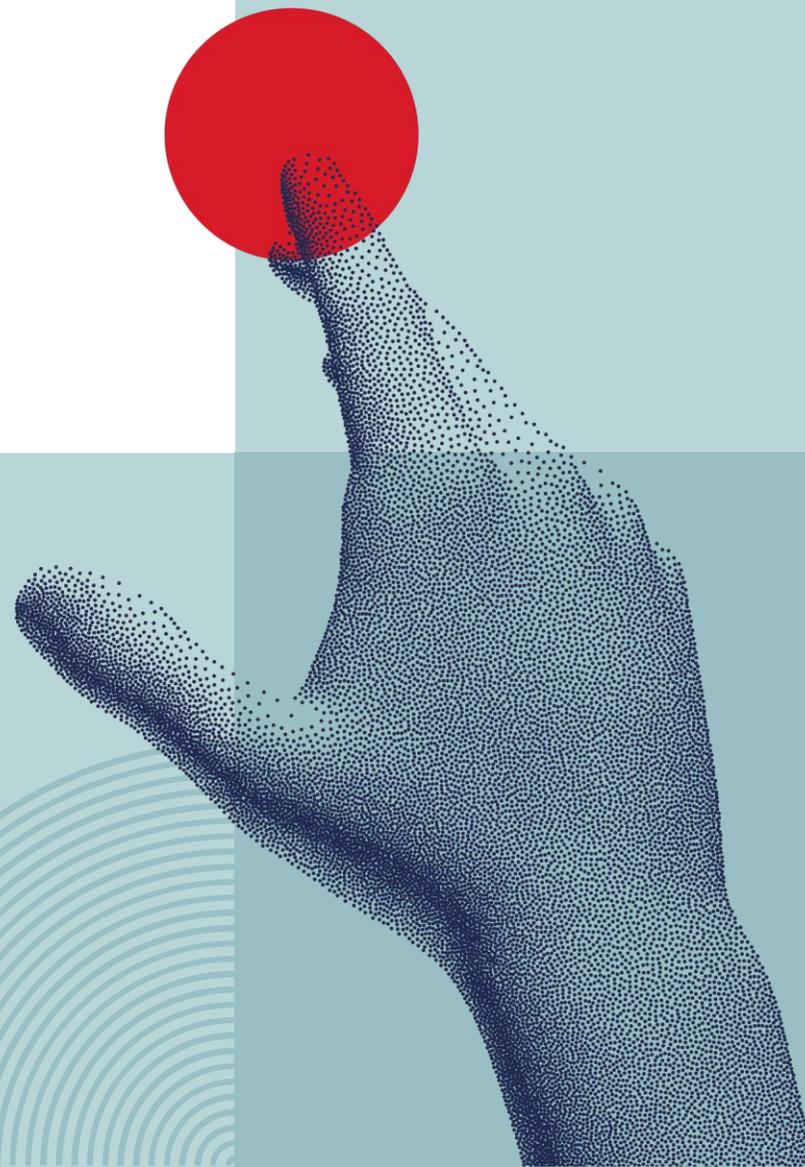
Многофакторная  
аутентификация



Киберфизические  
системы



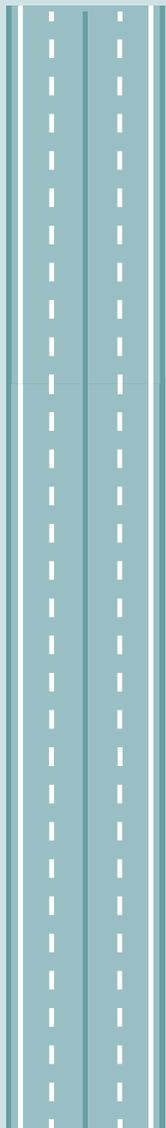
# Насколько стоит жестить?



# Дайте **вольную**

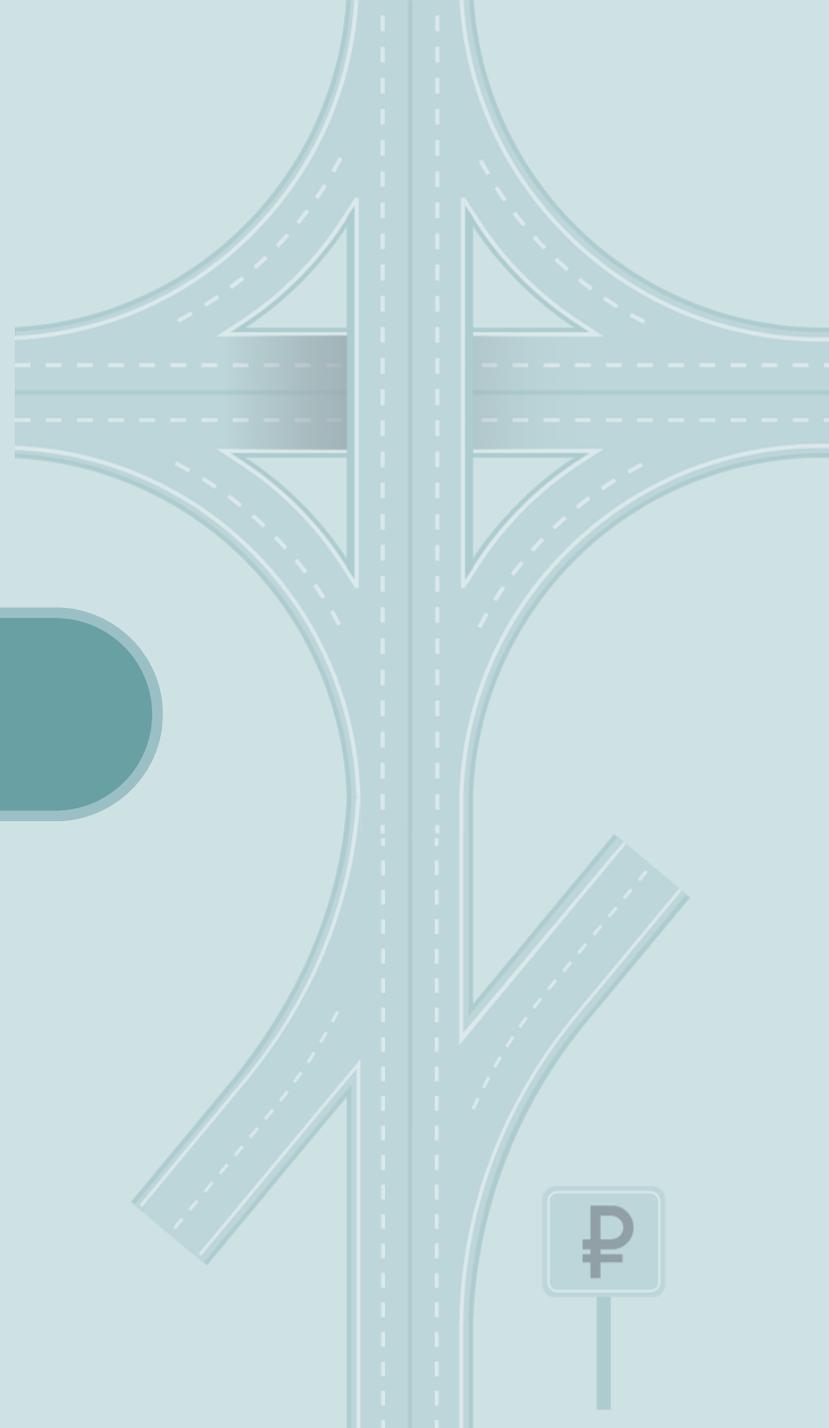
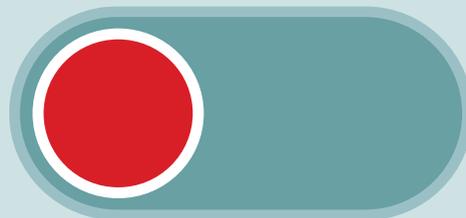
GOV

ФСТЭК



ЦБ

ФСБ



₽

# Дайте **вольную**

GOV

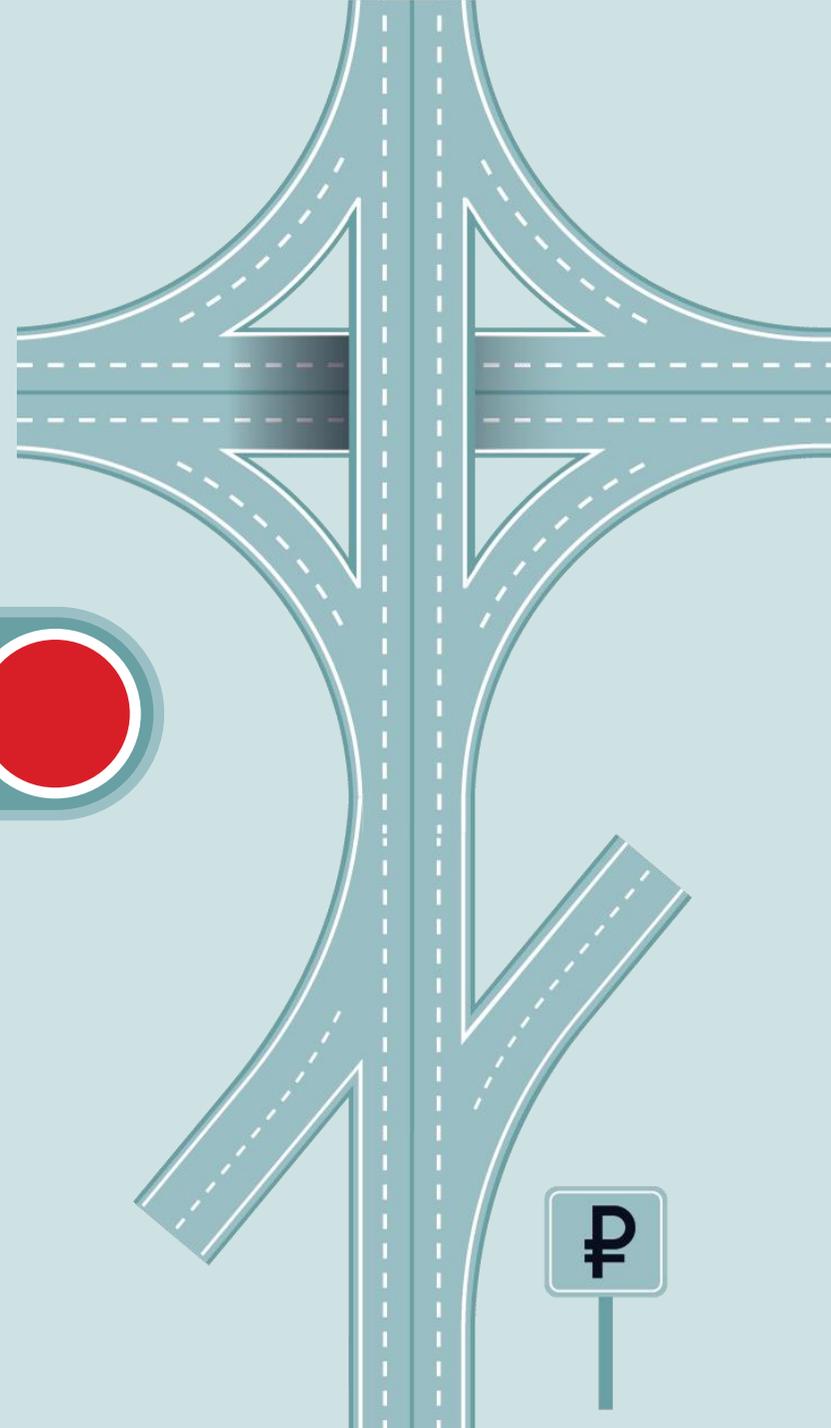
ФСТЭК

ЦБ

ФСБ



₽



# В поисках денег



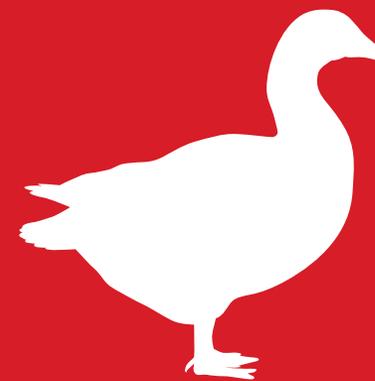
**Звезды**



**Трудные дети**



**Дойные коровы**



**Хромые утки**



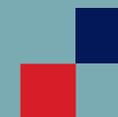
# Тонкая грань



**ИННОВАЦИИ**



**Окупаемость**



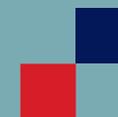
# Еще более тонкая грань



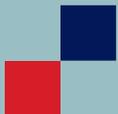
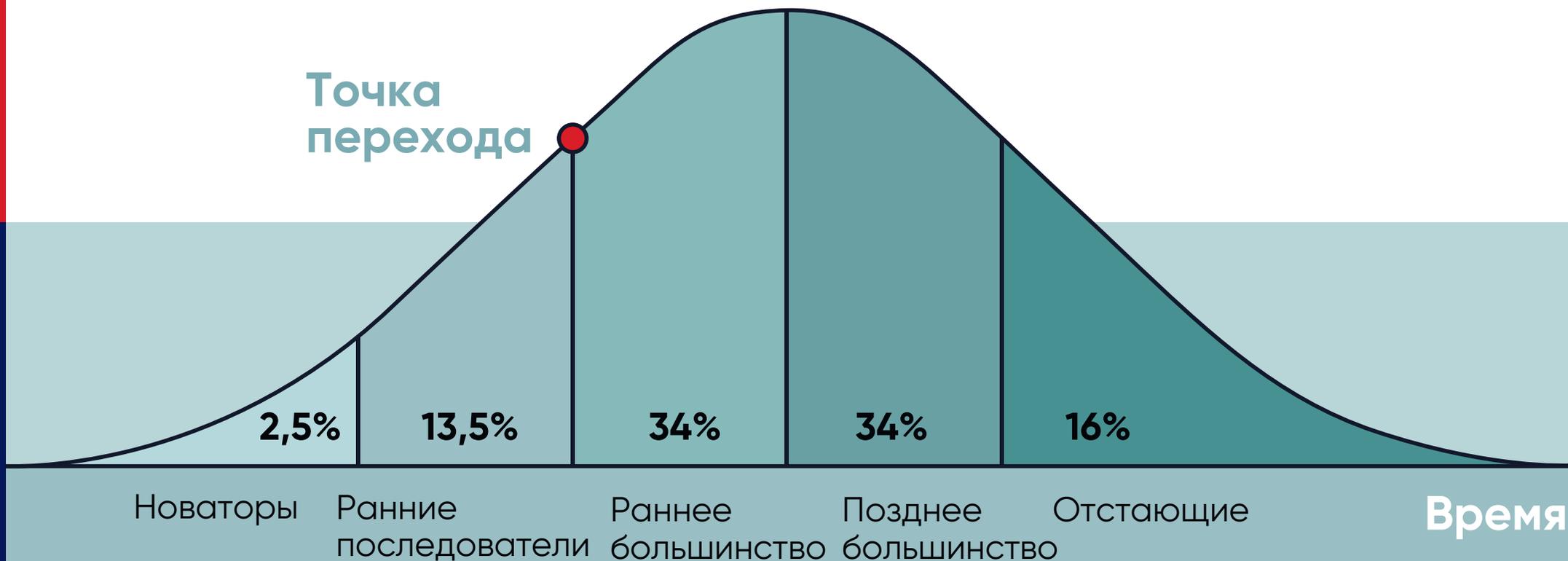
**ИННОВАЦИИ**



**ОПТИМИЗАЦИЯ**



# Слепая вера **VS** глубокий анализ



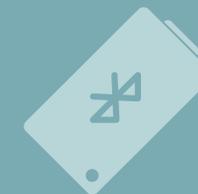
# Последствия



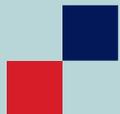
**Рутокен Web  
(2011-2022)**



**Рутокен PinPad  
(2015-2023)**



**Рутокен ЭЦП  
Bluetooth  
(2009-2021)**

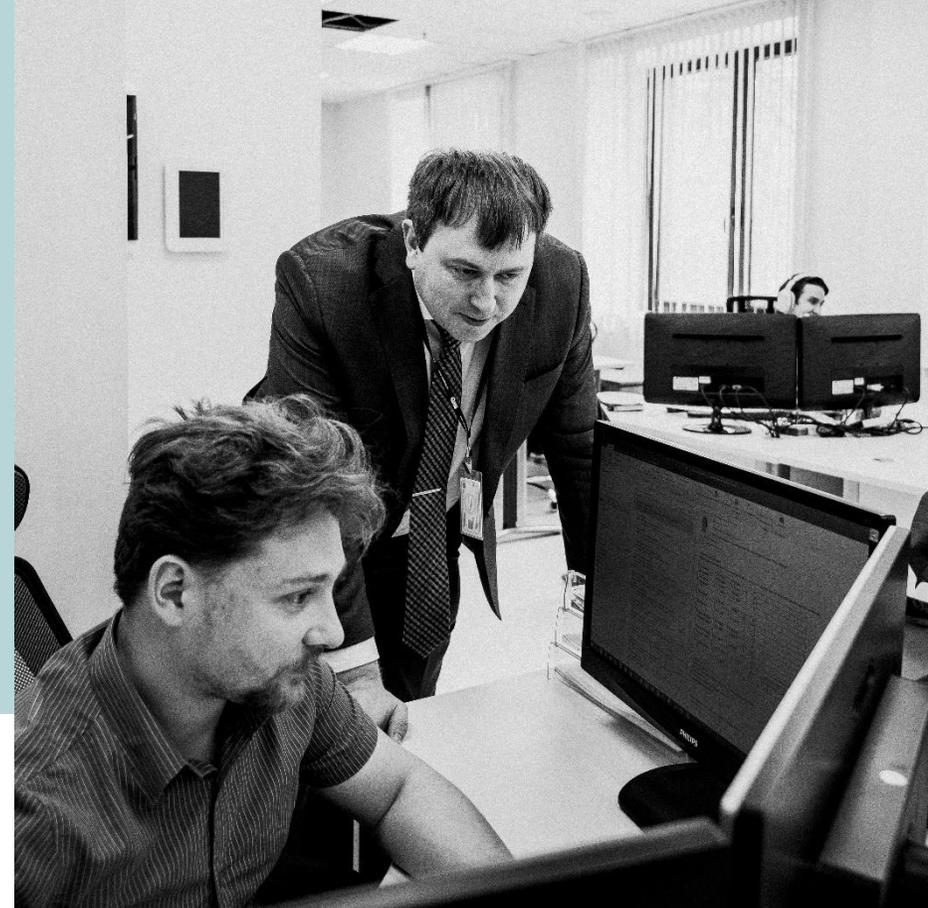


# Роль команды и культуры производства



Ты что, не знаешь главный закон физики?  
Всё прикольное стоит минимум восемь баксов.

**Эрик Картман**



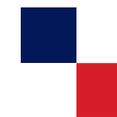
# Что в итоге?



**#1** Выстраиваем стратегию

**#2** Постоянный анализ всего

**#3** Адаптируемся



## Контактная информация

РУТОКЕН  
ОАУ



### Андрей Степин

Заместитель  
генерального директора,  
Компания «Актив»



astepin@rutoken.ru  
info@rutoken.ru



www.rutoken.ru  
www.aktiv-company.ru



+7 495 925-77-90